

## **Presentación de los investigadores**

Cristhian Felipe Avalo Velandia, 25 años estudiante de administrador deportiva desde el año 2016 en la universidad Distrital Francisco José de Caldas.

## **Modalidad del trabajo de grado**

Investigación -innovación

## **Título de la Investigación – Innovación**

PAPEL DEL ADMINISTRADOR DEPORTIVO EN EL BÁDMINTON

## **Descripción del Problema**

¿Cuál es el papel del administrador deportivo en el bádminton?

## **Planteamiento del problema**

Las disciplinas deportivas más reconocidas en Colombia cuentan con diferentes procesos a nivel administrativo que le faltan a la Federación Colombiana de Bádminton, dentro de la estructura de estas organizaciones por nombrar algunos aspectos se encuentra la creación de una página web, un organigrama, unos estatutos que se pueden conocer públicamente, un reglamento para torneos internos, clubes asociados, planes de estrategia comercial, entre otros.

El administrador deportivo ha sido participe de estos procesos que se llevan a cabo dentro de estas federaciones, pero lastimosamente el bádminton no esta dentro de un foco reconocido como lo muestra (escorcia, 2018) en una publicación realizada por el Heraldo donde se tiene un contexto más amplio de la realidad del bádminton en nuestro país al día de hoy y qué se entiende cuando se refiere a este deporte.

Es interesante ver cómo las personas no saben absolutamente nada de este deporte y se preguntan ¿qué es? o ¿de qué manera se practica?, relacionándolo con el tenis e incluso con el voleibol por su manera de ser practicado. Dagoberto Escorcía el autor de este artículo da unas breves estadísticas del deporte, como la fundación de su federación en el 2005. Pero su reconocimiento se dio en el 2007, en la Costa atlántica es el sector donde menos se practica. (escorcía, 2018) cito a (Tigreros,2018), el actual presidente, el cual dio un promedio de deportistas que asisten a los torneos que se encuentra entre 120 a 150 jugadores y en los juniors entre 150 a 300 jugadores, el presidente tiene buenas proyecciones ya que la federación financió un proyecto para niños de las escuelas que en estos momentos benefician alrededor de 2.000 niños. este presupuesto se dice que alcanzó los 1.500 millones de pesos y con un aporte de Coldeportes que fue alrededor del 10%, los centroamericanos en Barranquilla dejaron buenos escenarios para esta zona del país y se espera crecimiento de este deporte en los próximos años.

A pesar de estos buenos proyectos, que cuentan con buenas intenciones, las primeras refacciones se deben realizar al interior de la organización, ya que no se puede mostrar un producto si la casa se encuentra sucia,

Este artículo del (el COLOMBIANO, 2016) por su parte muestra un poco de intimidad dentro de las tres federaciones de bádminton como lo son la de Risaralda, Antioquia y Valle del Cauca, el entrenador de la Liga de Risaralda, William Gutiérrez dice lo siguiente:

Usted le dice a alguien bádminton y muchas veces no entiende, pero si le menciona el gallito, ahí mismo se acuerda” aunque es un deporte relativamente nuevo, dentro de sus

expresiones un poco coloquiales ha tomado fuerza tanto así que ya tiene reconocimiento si se habla del famoso gallito (volante).

Dentro de un auge que algunos llaman repentino comenzó este deporte a tomar fuerza en los departamentos de Antioquia y Valle del Cauca, dos de las más grandes potencias del deporte en Colombia, Camilo Gallego, seleccionador de Antioquia, de Medellín y del Club Poona, expresa que esta disciplina se ha posicionado de manera vertiginosa. “Hay mucha gestión y eso invita a los chicos de diferentes sectores, creciendo el nivel técnico. Ya los niños no vienen solo a volantar (pegarle al gallito)”. (Gutierrez, 2016)

Aún con este auge si se observa el nivel de diferentes potencias y el de nuestro país nos llevan muchos escalones de experiencia y por esto Colombia es conocido como un bebe en proceso de crecimiento dentro de este deporte y como se puede observar es un deporte que da gusto practicarlo y más entre los niños y adolescentes de las diferentes escuelas, que es donde nació el deporte en nuestro país.

## **Objetivos**

### **Objetivo general**

- Analizar el Papel del administrador deportivo en el Bádminton

### **Objetivos específicos**

- Conocer la relación entre la estructura organizacional de la Federación y sus procesos deportivos.
- Descubrir los perfiles de los actuales administradores del Bádminton en la región.
- Identificar la importancia del administrador deportivo en el ámbito del bádminton.

## **Metodología**

Para conocer la estructura organizacional y los procesos y procedimientos que se manejan al interior se van a utilizar los siguientes instrumentos:

- una encuesta descriptiva que, de un panorama más amplio de la federación y las ligas, se tiene estimado dentro de la población objeto tener una respuesta aproximada de 30 personas que tengan un vínculo con la federación de bádminton.
- Una entrevista semiestructurada para tener un detalle más específico del interior del bádminton en el país, se realizará a 2 personas que tengan conocimiento de la estructura administrativa.
- Se va a realizar una investigación documental para comparar conforme a los resultados de la encuesta y entrevista, el bádminton en Colombia, con Perú y Ecuador posibles aspectos que se pueden adaptar y/o mejorar conforme a la recolección de los mismos
- encuesta analítica, se intentará dar una estructura mixta con preguntas abiertas y cerradas, se tiene presupuestado un mínimo de 15 respuestas de personal relacionado con la administración del deporte en el país.

## **Marco Referencial**

### **Marco histórico**

El club de bádminton astures afirma lo siguiente:

El bádminton es una versión moderna de un juego primitivo y más sencillo llamado battledore, que fue inventado en China y que en los primeros años era una simple forma de diversión. Se practicaba con 2 paletas de madera y una pelota. Ésta fue modificada de manera que su vuelo fuera más lento, semejante al del "gallo" moderno.

El actual juego de bádminton surgió en la India, donde se llamaba Poona, nombre de una población del país donde fue jugado originalmente. Algunos oficiales del ejército británico vieron el juego en la India y lo llevaron a Inglaterra alrededor de 1873. Allí, el duque de Beaufort se interesó en el juego. Puesto que se practicaba con regularidad en su finca campestre de Gloucestershire, conocida como Bádminton, este nombre continuó asociado con el juego. En su forma original, el bádminton era un juego más bien formal que se practicaba vistiendo casacas Príncipe Alberto, zapatos abotonados, corbatín y pantalones abombados de seda. Se sabe de un club que expulsó a un jugador que se atrevió a despojarse de la casaca. (Badminton Astures, s.f)

Por su parte en Colombia en un artículo de EL TIEMPO, muestra la única documentación de los primeros pasos de este deporte en el país y dicen:

Hace veinte años el bogotano Wilfer Rocha, quien recién había llegado al país desde Europa, recibió la notificación del Ministerio de Educación para ocupar

un puesto como profesor que estaba vacante en un pueblito de Montelíbano (Córdoba), que limita al sur con Antioquia.

El calor sofocante de este pueblo situado a orillas del río San Jorge, no fue obstáculo para que Rocha convocara al patio de la escuela a sus alumnos y con dos raquetas en la mano y un elemento que nadie conocía, llamado vulgarmente gallito (volante), iniciara en nuestro país el deporte del bádminton. (EL TIEMPO, 2010)

### **Marco conceptual**

El profesor Iván Gallardo de la Universidad de Valencia da el siguiente significado del bádminton:

El bádminton es un deporte de raqueta que consiste en que los jugadores tienen que golpear el volante o pluma con sus raquetas porque este cruce la pista por encima de la red y caiga en la pista de los oponentes. Puede ser practicada por todo tipo de personas, sin distinción de sexo o edad. Es un juego de movimiento continuo que potencia la resistencia, la elasticidad y los cambios de ritmo.

(Gallardo, s.f)

Además, es un deporte que se practica con una red que es cercana a los 1,55 metros, raqueta, cordajes, volantes, calzado de goma y agarre, sus modalidades son individual masculino y femenino, dobles y dobles mixtos.

### **Marco Legal**

Según la (BWF, 2020), La Federación Mundial de Bádminton (BWF, por sus siglas en inglés) es reconocida por el Comité Olímpico Internacional (COI) y el Comité Paralímpico Internacional (CPI) como el órgano rector mundial del bádminton. La

Federación Internacional de Bádminton (FIB), como se la llamó originalmente, se estableció en Londres el 5 de julio de 1934 con nueve asociaciones miembros fundadoras.

El BWF es una federación de 192 miembros a nivel mundial.

Dentro de su organigrama cuentan con una junta general, una junta ejecutiva, un consejo, comités, comisiones y equipos de gestión, de allí salen todos los estatutos y reglamentación por la cual se rige el bádminton en el mundo.

### **Marco teórico**

Administrador deportivo: La administración deportiva dentro del conocimiento del crecimiento y conocimiento de sus estructura como carrera profesional tiene una brecha muy grande con otras profesiones que tienen muchos más años dentro del entorno laboral, en el bloc de (Lasso, 2017) se mencionan muchos elementos claves que se tienen que tener en cuenta al momento de hablar del administrador deportivo, temas como el cambio que se generó en la mente de los administradores en general al ver que el deporte es una rama que también tiene una estructura y se puede organizar, además de empezar a ver réditos económicos muy importantes y valiosos para los países con estas disciplinas deportivas.

Por tal razón esta profesión pide una constante renovación e innovación dentro de los deportes tradicionales, como los de nuevas tendencias y de poco reconocimiento como lo es el bádminton en la actualidad, el administrador puede aplicar conocimientos asociados a la eficiencia y eficacia en la estructura administrativa para de esta forma generar mayor credibilidad con resultados deportivos, que garanticen un crecimiento integral de las diferentes disciplinas donde esta profesión pueda verse inmersa.

Bádminton: El bádminton como deporte poco conocido en el ámbito

Latinoamericano tiene pocos estudios que relacionen su actualidad y que tengan que ver con su proyección o técnicas para proyectarlo en un futuro, con base en lo investigado se encontraron los siguientes antecedentes

Dentro de la preparación para todos los deportistas que tienen que ver con el bádminton, (Aldana, 2018) muestra cómo se realizan las competencias en el continente para medir las capacidades y preparación para lo que viene en futuro en torneos internacionales, como mundiales y los mismos olímpicos, todos estos se realizan en el marco del ciclo olímpico. Uno de los torneos más destacados de los últimos años, fue reconocido como el internacional 2018 (Perú) que dentro de sus características principales además de contar con países Latinos también contó con países como EE.UU, Filipinas e Islandia esto con el fin de darle un mayor estatus y reconocimiento al deporte y se usó como técnica de promoción para el mundial de China y los Juegos centroamericanos y del caribe en Colombia.

Los deportistas más representativos de este sector son el Brasileño Ygor Coelho, en la posición 33 del ranking mundial, Kevin Cordón, en la posición 58 del ranking mundial y en dobles la pareja compuesta por las peruanas Daniela Macías y Donica Nishimura, en el puesto 47 del ranking, es importante mencionar que Latinoamérica nunca ha logrado subirse a un pódium a nivel mundial ni olímpico y quiere empezar a reproducir ese deporte en la juventud para que puede tomar fuerza dentro de los deportes locales.



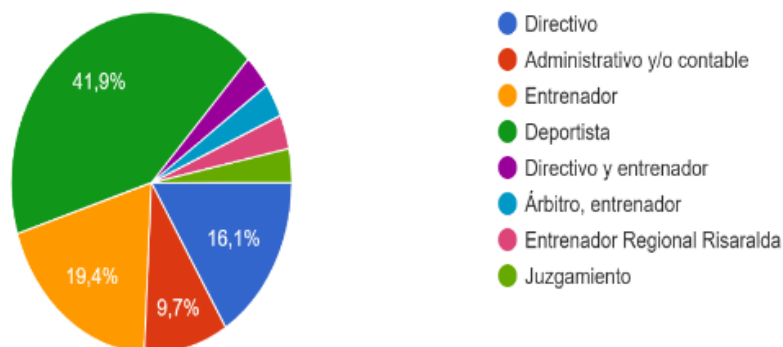
## Resultados relevantes

Se aplicó una encuesta a todos los integrantes de la Federación colombiana de Bádminton donde se incluyeron diferentes roles que se divisan dentro de la misma, se incluyen dentro de los entrevistados como se observa en la *Ilustración 1 - Roles* a directivos, administradores y/o contables, entrenadores, deportistas, directivos, árbitros y juzgamiento, se consiguieron un total de 31 respuestas

Además se realizó una entrevista virtual con el presidente de la federación Andrés Darío Tigreros.

¿Qué rol cumple dentro del Bádminton en Colombia?

31 respuestas



*Ilustración 1 - Roles*

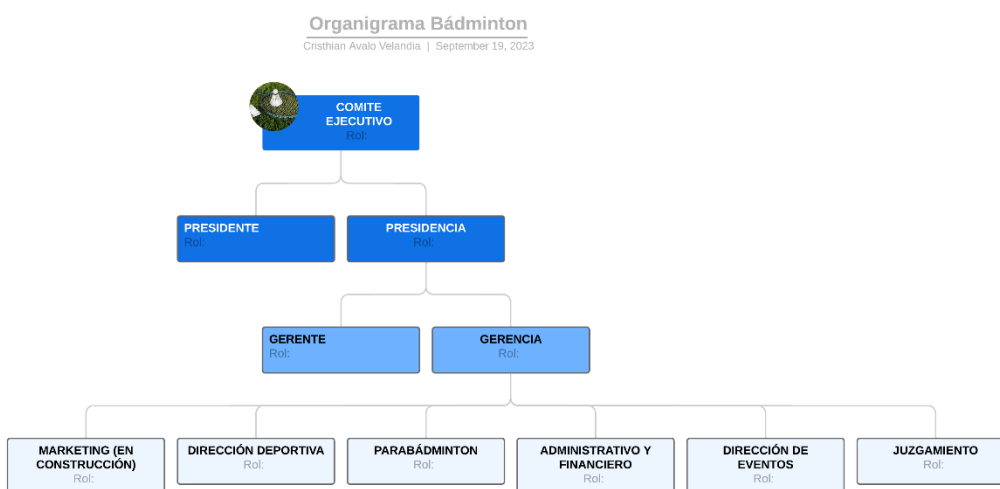
### **Relación entre la estructura deportiva de la federación y sus procesos deportivos**

La Federación no tiene un gran reconocimiento y por tal razón cuenta con un grupo reducido de trabajo en el cual muchos de sus empleados deben cumplir dos roles dentro de la organización, en porcentaje es del 16,1% de personas que tienen roles compartidos.

*Ilustración 1 - Roles* El presidente de la federación (Tigreros, 2023) dentro de la entrevista asegura que esta población reducida se debe a la falta de apoyo económico de los diferentes

entes deportivos que soportan el deporte en el país y que la mayoría de personas que trabajan lo hacen a medio tiempo y no son condiciones que aporten al crecimiento del deporte.

En la actualidad el organigrama está constituido como se muestra en *Ilustración 2- Organigrama*, por una estructura vertical donde se encuentran 5 áreas funcionales y una en proceso de construcción, además de un comité ejecutivo, una presidencia y una gerencia.



*Ilustración 2- Organigrama*

Es importante resaltar que en la organización el 38% de las personas no conocen en su totalidad el organigrama *Ilustración 3- Conocimiento organigrama*, para aplicar la especialización y organización del trabajo de forma racional como lo nombro (Lopez, 2020) mencionando la teoría de administración de F.Taylor, en algún momento al explicar la división técnica y racional del trabajo es importante conocer las áreas y cuáles son sus funciones para trabajar con sinergia dentro de la organización.

Conoces la organización por áreas (organigrama) de la federación de bádminton en Colombia  
31 respuestas

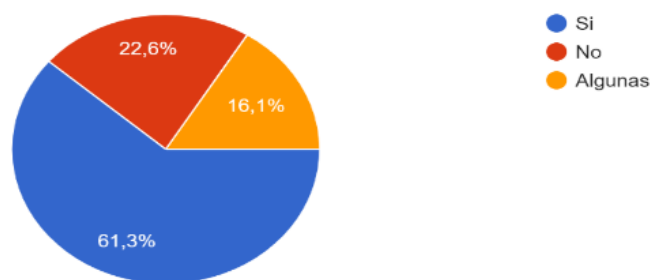


Ilustración 3- Conocimiento organigrama

Dentro de la organización, se puede observar *Ilustración 4- Tiempo en el bádminton*, que más del 74% de los entrevistados cuenta con una experiencia en el deporte mayor a los 5 años y esto es importante dentro de los conocimientos y aplicabilidad que tiene cada persona dentro de sus labores en la organización, también se observa que de las personas que llevan menos de 5 años se encuentran en su gran mayoría deportistas que representan un 20% aproximadamente, este número es un buen acercamiento y un buen número en cuanto al conocimiento del deporte y la estructura que se encuentra detrás de ellos en cuanto a preparación.

¿Cuánto tiempo lleva en el mundo del bádminton?  
31 respuestas

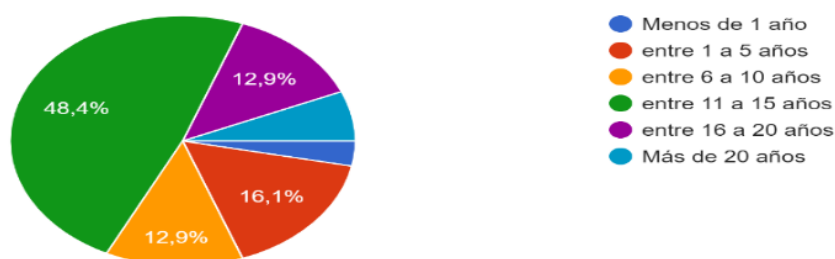
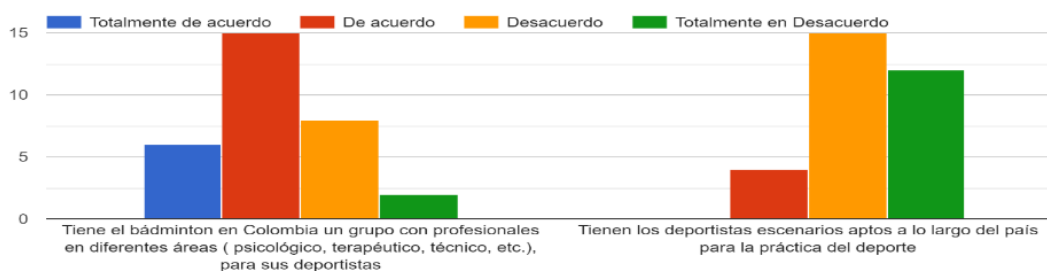


Ilustración 4- Tiempo en el bádminton

Dibujando una traza de la estructura deportiva que se desprende de la dirección deportiva en el organigrama, esta se compone principalmente de los entrenadores y los

deportistas como tal, que actualmente conforme al trabajo de medio tiempo que tienen muchas personas vinculadas al deporte, se pueden observar muchas falencias para la práctica del deporte en el país, principalmente y apoyado en la encuesta más del 75% de las personas encuestadas dicen que la mayor falencia es la falta de escenarios deportivos *Ilustración 5- escenarios y profesionales*, el presidente de la federación (Tigreros, 2023) apoyo la noción de la mayoría de encuestados donde dice que además de que no hay ningún escenario adaptado para el deporte, la adaptación de los escenarios que les ofrece la dirección de las diferentes regiones para el desarrollo de los torneos es demasiado costoso y esto genera que muchas veces sea mayor el gasto que el beneficio.

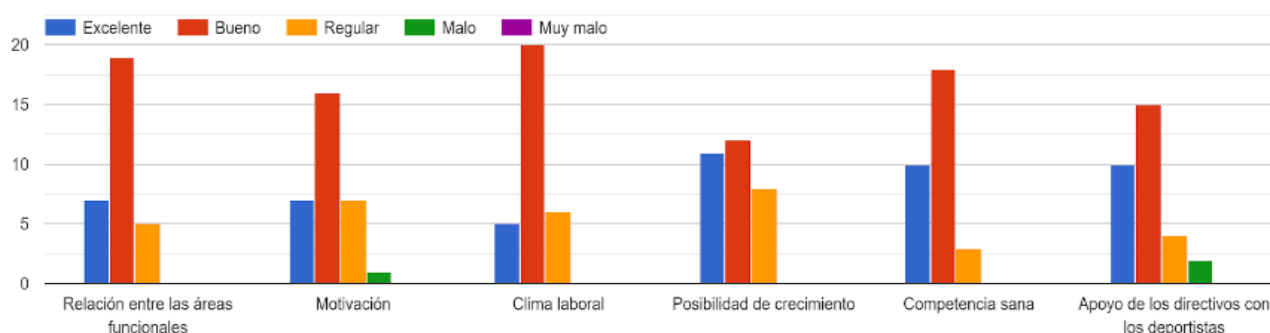
Contestar las siguientes preguntas con la escala de acuerdo y en desacuerdo



*Ilustración 5- escenarios y profesionales*

En cuanto a la relación entre los deportistas y los directivos se encontraron dos puntos de vista, donde aproximadamente el 20% de las personas califico esta relación como regular o mala *Ilustración 6- ambiente laboral*, mientras el presidente (Tigreros, 2023), mencionaba que a pesar de sus compromisos que son muchos y que no le permitían cubrir todos los eventos, tenía un equipo que se encargaba de cubrirlos y acompañar a los deportistas en sus competiciones.

Califique los siguientes elementos de ambiente laboral entre el grupo de trabajo de la Federación



*Ilustración 6- ambiente laboral*

En cuanto al crecimiento del deporte en el país De acuerdo con los entrevistados la persona del común no tiene conocimiento del deporte o muy poco en el país *Ilustración 7- Conocimiento del bádminton*, es normal encontrarse con una persona y preguntarle acerca del deporte y recibir una respuesta de parte de ellos con un "no se" o un "¿qué es eso?" como respuesta, está es la estadística que se quiere modificar del Colombiano promedio y aumentar el conocimiento medio del deporte en el país, aunque el presidente (Tigreros, 2023) no comparte que este sea su objetivo ya que al mencionar que en la actualidad se tiene una cobertura en 24 de los 32 departamentos para la práctica del bádminton y aproximadamente 7.000 practicantes, menciona que si se llega a aumentar de forma masiva la práctica del deporte, no cuenta con la cobertura ni infraestructura para poder atender a la necesidad y se incurriría en una sobredemanda.

¿Qué nivel de conocimiento del bádminton cree que tiene la persona del común en Colombia sobre el deporte y su práctica?

31 respuestas

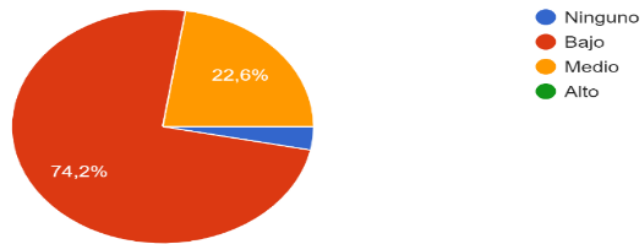


Ilustración 7- Conocimiento del bádminton

### **Descubrir los perfiles de los actuales administradores del Bádminton en la región.**

El enfoque profesional que deben tener los dirigentes del deporte en Colombia tiene diferentes puntos de vista dentro de los entrevistados que pertenecen al mundo del bádminton, pero, con una inclinación hacia el ámbito deportivo, administrativo y contable, en esta respuesta se permitía seleccionar dos o más enfoques y de las 31 personas 25 coincidieron con esta respuesta relegando el tema jurídico y el conocimiento general de diferentes enfoques profesionales *Ilustración 8- Enfoque profesional*, posición contraria al presidente (Tigreros, 2023), el cual daba dentro de sus recomendaciones y necesidad del mercado que el conocimiento jurídico y el marketing están tomando mucha fuerza y es necesario para la buena ejecución del proceso como presidente, él cuenta con tres profesiones como abogado, pedagogo en educación física y administrador deportivo. Además para soportar esta respuesta del presidente una estudiante cubana dentro de las conclusiones de su trabajo de grado en un artículo muy interesante dijo lo siguiente:

“En la actualidad, el conocimiento se ha convertido en uno de los recursos más valiosos en las universidades. Ello guarda relación con la gestión del conocimiento y la formación integral como herramienta estratégica válida en el proceso de enseñanza

aprendizaje, la cual permite generar ventajas competitivas sostenibles puestas de manifiesto desde la docencia, la investigación y la extensión.” (Ortiz, 2021)

Este trabajo habla de la gestión del conocimiento y formación integral, donde se puede evidenciar una necesidad del mercado con estudiantes más preparados en el momento de afrontar la vida laboral.

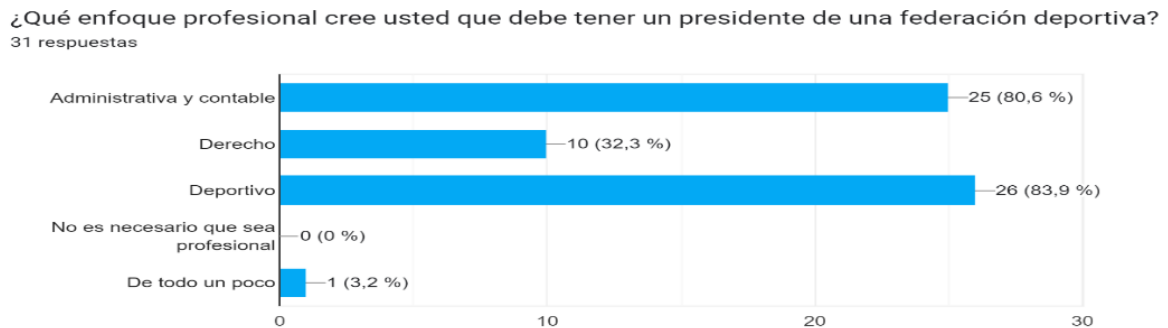


Ilustración 8- Enfoque profesional

Por otra parte en el perfil del administrador deportivo existen unas características que lo definen como profesional, dentro de estas características se quiso conocer por medio de los entrevistados cuales deberían tener los directivos y por otro lado cuales no eran tan importantes. Esta pregunta complementa la anterior, como se mencionaba anteriormente un administrador deportivo debería contar con todas estas características para concluir que tiene una preparación integral, pero, siempre va a tener un enfoque el cual le va a dar su dirección en el momento de enfrentar la vida laboral, sin embargo al preguntar a los integrantes de la federación *Ilustración 9- Aspectos del administrador deportivo*, ellos se inclinaron por dos características en específico, que incluyen el compromiso social y la gestión de personal, es importante resaltar que el cuidado del medio ambiente fue uno de los aspectos con más baja calificación, acompañado del conocimiento científico, donde se observa una apatía en ambos que oscila entre el 30 y 35% de los entrevistados que no lo ven con tanta importancia.

De 1 a 5 califique de los siguientes aspectos siendo 1 sin importancia y 5 muy importante, que características del perfil del administrador deportivo debe tener un dirigente del deporte en Colombia

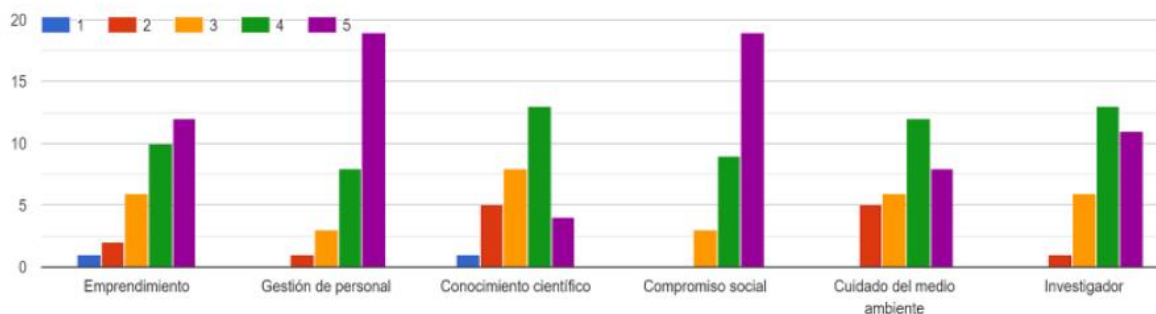


Ilustración 9- Aspectos del administrador deportivo

### Identificar la percepción del administrador deportivo en el ámbito del bádminon.

Es importante resaltar que el presidente del bádminon es administrador deportivo, donde tuvo unos 4 semestres en la universidad distrital y después termino la carrera en otra institución educativa, dentro de la entrevista que se realizó al presidente dijo lo siguiente:

“La carrera o sea ustedes, deberían desde sexto o séptimo (semestre), tener un contacto directo con las organizaciones deportivas, esto es lo que los va a hacer buenos o malos profesionales, estoy de acuerdo con que el conocimiento académico es importante, pero pienso que la práctica es mucho más importante en esa etapa de la carrera y sobre todo las relaciones que ustedes pueden llegar a construir, ya que esto les va a genera un futuro laboral.” (Tigreros, 2023)

Como se observaba en la *Ilustración 8- Enfoque profesional*, la persona del mundo del bádminon le da una importancia al perfil del administrador deportivo muy amplio por sobre otras carreras profesionales para los directivos del deporte en el país, además que todas las características del perfil del administrador deportivo, tienen buenas calificaciones y

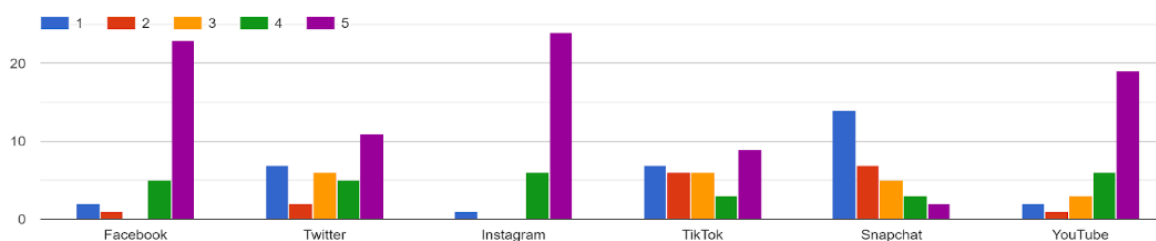


ninguna sobrepasa el 50% en sin importancia o poca importancia *Ilustración 9- Aspectos del administrador deportivo.*

Por último el presidente nombro otros aspectos importantes dentro de su entrevista dentro de su visual del administrador tales como (Tigreros, 2023), la carrera de administración deportiva debe ser la carrera que más cerca se encuentre a los organismos deportivos, actualmente los mismos estudiantes de educación física o de cultura física, tienen más contacto con estos organismos y no debería ser así si es la profesión que tiene como objetivo dirigir el deporte en el país, además que aconsejo el enfocar la carrera al emprendimiento y creación de empresa con las necesidades del sistema y teniendo una relación directa con el marketing deportivo y la legislación deportiva, esto puede llevar a la carrera a ocupar mejores cargos y espacios en el mundo del deporte en Colombia.

Soportado.

cuál de las siguientes redes sociales cree usted que debe incursionar la Federación para darse a conocer:



*Ilustración 10- Redes sociales*

Califique según su importancia, los siguientes segmentos del mercado, en los que se debe enfocar el bádminton para aumentar su cobertura.

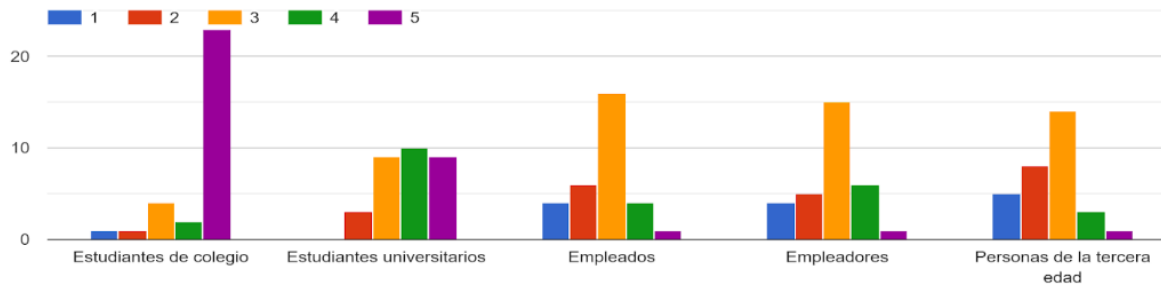


Ilustración 11- población objeto

## Conclusiones

- Las dos principales falencias del bádminton se encuentran en su financiamiento y estructura a nivel de escenarios deportivos
- La preparación integral es fundamental para la ejecución de objetivos a nivel laboral y deportivo, es indispensable, con las necesidades del mercado, que los estudiantes de la universidad de la carrera de administración deportiva, no se conformen con el conocimiento adquirido durante la carrera y en los espacios académicos, se debe ir más allá y prepararse con nuevos conocimientos ya sea con una especialización, maestría, diplomados, cursos, etc.
- Es importante resaltar que el cuidado del medio ambiente que fue uno de los aspectos con más baja calificación comienza a tomar fuerza y en un artículo reciente publicado por (Redacción Semana, 2023), el pasado 28 de julio muestra al cuidado del medio ambiente como una prioridad para el desarrollo del país y debe ser una característica y conocimiento clave que deben comenzar a trabajar y adquirir los directivos a nivel deportivo en el país.

- Es importante la utilización de redes sociales, a pesar que no es el foco y se tienen olvidadas dentro de la federación, son las herramientas más efectivas que puede generar mayor participación y conocimiento de las personas del deporte y por medio de este aumento de participación las organizaciones van a estar mucho más interesadas en invertir en el deporte para que su marca sea visible.

## **Hallazgos**

Se encontraron varias coincidencias dentro del estudio es importante resaltar que hubo varios aspectos que desde la encuesta y la entrevista generaron un complemento. Los principales aspectos a resaltar están enfocados en la infraestructura (escenarios) con los que cuenta la federación a lo largo y ancho del país, dentro de la entrevista *Ilustración 5- escenarios y profesionales*, fue el aspecto que fue calificado con mayor déficit al igual que en la entrevista con Dario.

Además otro aspecto es que entre las áreas funcionales no tienen comunicación y una buena sinergia por los contratos y el conocimiento del organigrama, el cual no se encuentra público en ninguna página y por esta razón la mayoría de los empleados no lo conocen y tampoco la estructura con la que cuenta la federación *Ilustración 2- Organigrama*, es importante resaltar que el presidente de la Federación le da el origen a este hallazgo dentro de la contratación a medio tiempo que tienen sus trabajadores, además de la falta de recursos económicos, por otro lado los participantes de la encuesta agregan que el 61% tienen conocimiento de las áreas funcionales, pero la relación entre las áreas funcionales más o menos el 20% lo califica como regular *Ilustración 6- ambiente laboral*, es un aspecto a mejorar y que tiene bastantes opciones de crecimiento en cuanto a perspectiva.

Dentro de los resultados de la entrevista también se identificaron unas disidencias se pudo evidenciar que el segmento del mercado *Ilustración 11- población objeto*, son los niños de colegio y los estudiantes universitarios, es interesante ver que como grupo objeto son una población que cuenta con un conocimiento muy amplio de las redes sociales y según lo que nos indicaba (Tigreros, 2023) en la entrevista la Federación Colombiana de Bádminton, no cuenta ni siquiera con una página web actualizada, también dentro de la respuesta en la pregunta de qué red social utilizarían para incursionar en el mundo del bádminton como se observa en la *Ilustración 10- Redes sociales*, Es interesante visualizar que la federación colombiana de bádminton actualmente solo cuenta con página de facebbok dentro de las redes sociales más conocidas y solo cuenta con 290 seguidores dentro de su página, que haciendo una relación con la población que practica el deporte es tan solo un 4% de utilización de la red social, la mayoría de personal entrevistado da como mayor importancia el incursionar en Instagram y YouTube, pero dentro de los estudios más recientes de medición en cuanto a la utilización de redes sociales, el diario la república (GUTIÉRREZ, 2023), en el mes de marzo indica que tiktok se convirtió en la quinta APP más utilizada en al país y la más descargada en el último tiempo, llegando a un total de 20,1 millones de usuarios, además se dice dentro del artículo que los usuarios la prefieren por su facilidad de entender, que son amigables y lo más importante que son cortos para el público, es importante darle una visión a esta herramienta que además para la generación de contenido no genera costo y puede ser de mucha ayuda para dar a conocer el deporte en el país por medio de sus deportistas, el reglamento del deporte y como se práctica de una forma agradable y sencilla ante el consumidor.

## **Recomendaciones**

La primera recomendación es realizar e implementar estrategias que puedan aumentar la cobertura del deporte con futuras investigaciones, es importante que el deporte no se encuentre solo en la zona centro del país y que otras regiones puedan conocer y practicar el deporte, si bien el presidente indica que tienen cobertura en 24 regiones, casi el 90% de la estructura está centralizado en la capital además se puede soportar en la evolución de la mujer en el deporte a nivel administrativo y deportivo en Colombia, en el bádminton la relación es 80-20 con respecto a las mujeres que pertenecen al deporte.

En segunda instancia si bien tener un título profesional es muy importante dentro del crecimiento y desarrollo personal, es importante medir que nivel de educación tienen las personas que manejan el deporte en el país y que enfoque profesional tienen, si bien esta investigación tiene sus primeros acercamientos con el perfil educativo de los directivos no profundiza en el resto de la estructura y su enfoque profesional, sería valioso profundizarlo en futuros estudios.

La última recomendación surgió de la entrevista que se realizó con el presidente, donde se puede profundizar en el crecimiento del marketing en el mundo del deporte, además de utilizarlo como herramienta de consecución de patrocinio a nivel deportivo.

## Bibliografía

- Aldana, J. (09 de 07 de 2018). *Latinoamerican post*. Obtenido de <https://latinamericanpost.com/es/22015-todo-lo-que-deberia-saber-sobre-el-badminton-en-latinoamerica>
- Badminton Astures. (s.f). *Badminton Astures*. Obtenido de <https://www.badmintonastures.com/b%C3%A1dminton/#:~:text=El%20actual%20juego%20de%20b%C3%A1dminton,se%20interes%C3%B3%20en%20el%20juego>.
- BWF. (2020). *BWF*. Obtenido de <https://corporate.bwfbadminton.com/para-badminton/>
- el COLOMBIANO. (28 de Octubre de 2016). *el COLOMBIANO*. Obtenido de <https://www.elcolombiano.com/deportes/otros-deportes/badminton-nacional-apunta-a-ser-masivo-CA5255114>
- EL TIEMPO. (23 de 03 de 2010). *EL TIEMPO*. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-7463567>
- escorcia, D. (18 de 06 de 2018). *EL HERALDO*. Obtenido de <https://www.elheraldo.co/informes-especiales/deportes-desconocidos-badminton-508378>
- Gallardo, I. (s.f). *uvdeportes*. Obtenido de <https://www.uv.es/uvweb/servicio-educacion-fisica-deportes/es/esports/badminton-1285919597470.html>
- GUTIÉRREZ, V. S. (01 de Marzo de 2023). *La republica*. Obtenido de <https://www.larepublica.co/ocio/tik-tok-se-posiciona-en-colombia-con-20-1-millones-de-usuarios-activos-en-2023-3557570>
- Gutierrez, W. (2016). *el COLOMBIANO*. Obtenido de <https://www.elcolombiano.com/deportes/otros-deportes/badminton-nacional-apunta-a-ser-masivo-CA5255114>
- Lasso, C. R. (03 de 2017). *addeportiva-poli.blogspot*. Obtenido de [https://addeportiva-poli.blogspot.com/p/historia\\_26.html#:~:text=La%20administraci%C3%B3n%20deportiva%20ha%20existido,tenido%20el%20deporte%20y%20las](https://addeportiva-poli.blogspot.com/p/historia_26.html#:~:text=La%20administraci%C3%B3n%20deportiva%20ha%20existido,tenido%20el%20deporte%20y%20las)
- Lopez, V. (01 de Septiembre de 2020). *Econfinados*. Obtenido de [Econfinados: https://www.econfinados.com/post/teorias-de-la-administracion-de-la-empresa](https://www.econfinados.com/post/teorias-de-la-administracion-de-la-empresa)
- Ortiz, A. M. (26 de Noviembre de 2021). *Revista Científica CIENCIAEDUC*. Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/480/4802861009/html/>
- Redacción Semana. (28 de Julio de 2023). Estos son los desafíos que tiene Colombia para que el cuidado del medio ambiente sea una prioridad. *Semana*.
- Tigeros, D. (17 de Septiembre de 2023). Administración deportiva en el bádminton. (C. Avalo, Entrevistador)

